

Plánovanie, riadenie projektov a preukazovanie kvality

O finálnej kvalite produktu sa vo vysokej miere rozhoduje už v predvýrobných etapách. Preto sa zodpovednosť za kvalitu presúva z výroby a technickej kontroly predovšetkým na manažérov a technikov vo fáze plánovania kvality. Zoznámime vás s jednotlivými fázami APQP, s použitými nástrojmi, s požiadavkami na dokumentáciu a súvislosť medzi APQP a štandardom IATF 16949. Ukážeme vám, ako zhrnúť výsledky APQP do balíka dokumentácie odovzdávané v rámci PPAP.

Cieľom tohto 2-dňového školenia je získať komplexné znalosti o nástrojoch projektového riadenia a ich použití, postupoch a metódach plánovania kvality v automobilovom priemysle (APQP) v jednotlivých fázach od definovania, cez vývoj až po vzorkovanie (PPAP), ich požiadavky a úrovne predkladania.

Pre koho je školenie určené. Projekty v automobilovom priemysle vyžadujú prierezový prístup, zapojenie naprieč oddeleniami (nákup, vývoj, výroba, kvalita) a rýchlu reakciu na krízové situácie. Preto je školenie určené pre manažérov, vedúcich pracovníkov, auditorov, procesných a systémových inžinierov, technikov a inžinierov kvality a ostatných zapojených do projektového manažmentu.

Z obsahu školenia:

Požiadavky na plánovanie kvality

- Prehľad požiadaviek IATF 16949 a aktuálne záväzné interpretácie
- Plánovanie kvality a princíp PDCA
- Projektový management a hlavné zásady plánovania kvality
- Ciele kvality projektu pri plánovaní kvality procesu a výrobku
- Základné nástroje a metódy pre plánovanie a preukazovanie kvality (APQP, PPAP, FMEA, 5 WHY, RCA analýza príčin, Ganttov diagram, metóda CPM)

Riadenie projektu

- Životný cyklus projektu
- Nástroje, techniky a metodika riadenia projektu, zmenové riadenie, riešenie nezhôd, nápravných opatrení, monitorovanie harmonogr. projektu
- Návrh a vývoj produktu a procesu

Pokročilé plánovanie kvality produktov APQP 3. vyd.

- 5 fáz plánovania kvality podľa 3. vyd. príručky APQP
- Vysvetlenie kontrolných zoznamov pre APQP
- Využitie managementu znalostí

Plán kontroly a riadenia CP 1. vydanie

- Prepojenie prvkov plánu kontroly na etapy APQP
- Pre-Launch, Safe-Launch a Production CP
- Vysvetlenie plánu kontroly a kontrolných zoznamov

Uvoľnenie výrobného procesu a produktu PPAP 4. vyd.

- Väzba PPAP na kontrolné body APQP – použitie v procese vývoja výrobku
- Prehľad a metóda vzorkovania podľa PPAP
- Úrovne predkladania vzorkovania
- Dokumentácia týkajúca sa vzorkovania a používania predpísaných formulárov

Trvanie školenia 2 dni

Školenie vedie náš skúsený lektor, auditor a konzultant. Držiteľ licencovaného certifikátu VDA QMC na aktualizáciu APQP a Control plan, s bohatou praxou v oblasti kvality v automobilovom priemysle.

Neváhajte nás kontaktovať pre nezáväznú cenovú ponuku tohto školenia len pre vašich pracovníkov vo vašich priestoroch a v termíne, ktorý si vyberiete.